



ESTRATEGIA 2030

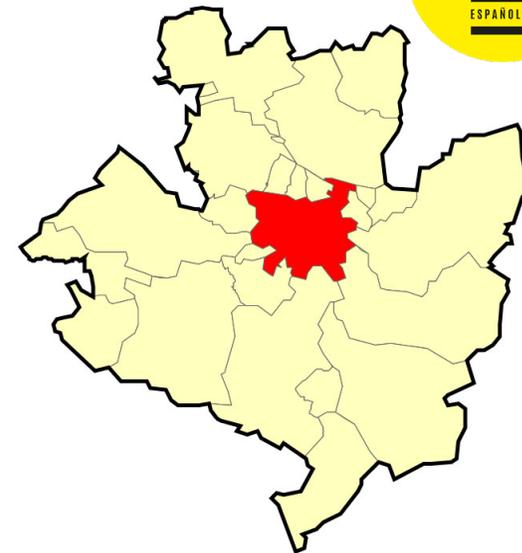
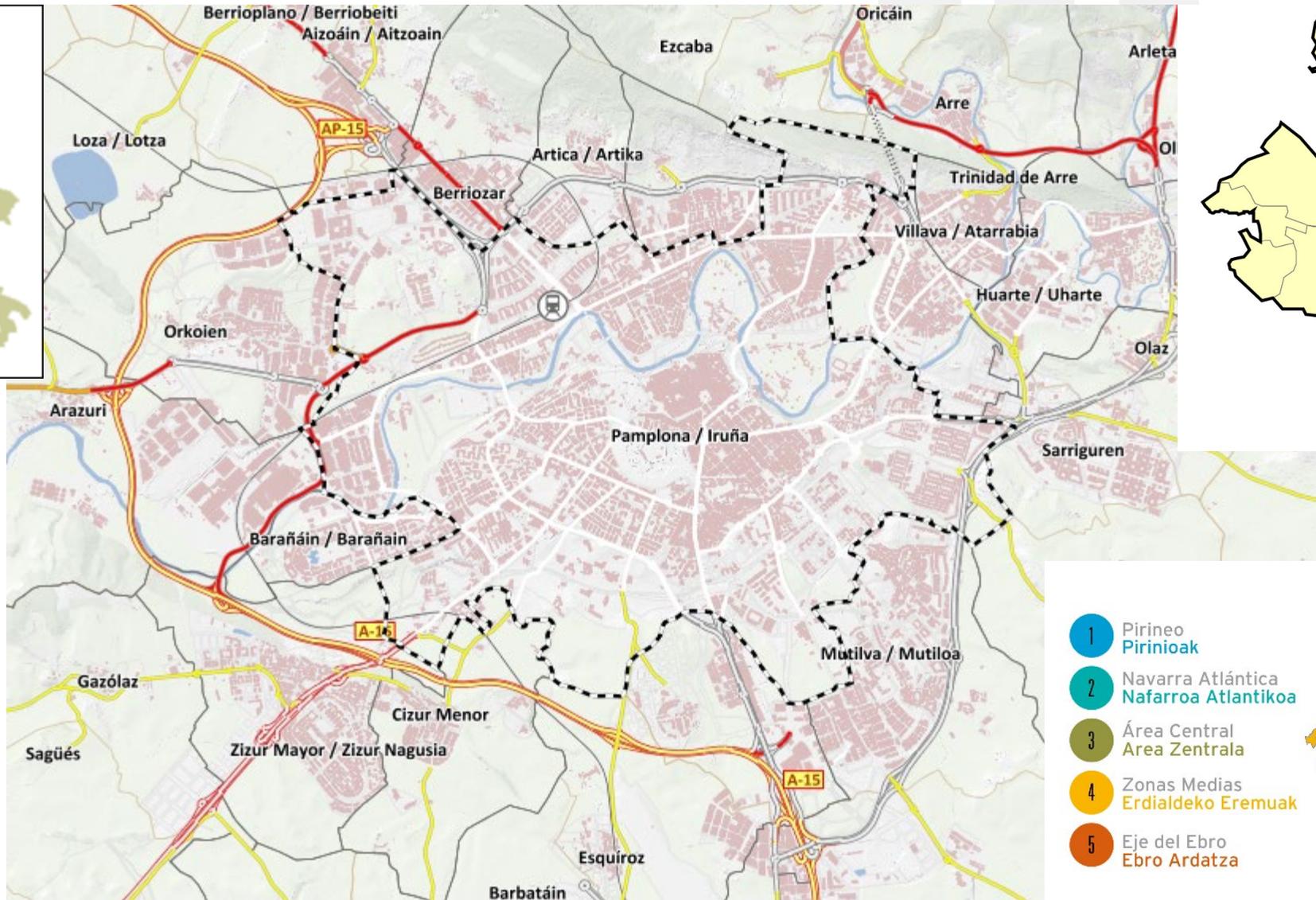
AGENDA URBANA

DE PAMPLONA

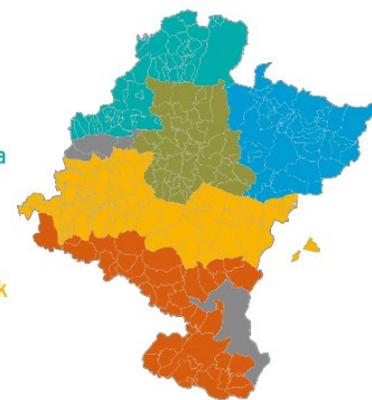
AGENDA
URBANA
ESPAÑOLA

PARTICIPACIÓN CIUDADANA. TALLER ONLINE.
AGENDA URBANA ESPAÑOLA - 26/11/2021.
JOSE COSTERO. DIRECTOR DE LA OFICINA ESTRATÉGICA.

PAMPLONA. UNA REALIDAD URBANA METROPOLITANA



- 1 Pirineo Pirinioak
- 2 Navarra Atlántica Nafarroa Atlantikoa
- 3 Área Central Area Zentrala
- 4 Zonas Medias Erdialdeko Eremuak
- 5 Eje del Ebro Ebro Ardatza



5 KM

PAMPLONA. UNA REALIDAD URBANA METROPOLITANA

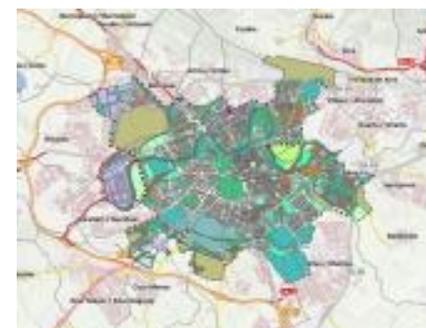
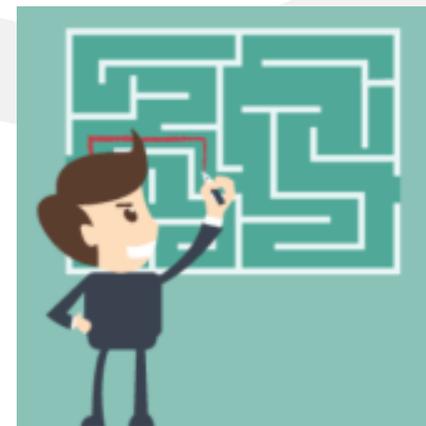
Gobierno de Navarra: sanidad, educación, infraestructuras, industria, economía, hacienda, seguridad, ordenación del territorio, vivienda, medio ambiente, servicios sociales...

Mancomunidad de la Comarca de Pamplona: transporte público, residuos, suministro de agua, aguas residuales...

Ayuntamientos: urbanismo, conservación urbana, obras, cultura, comercio...

CONCEPTOS BÁSICOS DE PARTIDA

1. Visión a largo plazo = consenso.
2. Proyecto de ciudad.
3. Enfoque territorial.
4. Enfoque competencial.
5. Vinculación políticas sectoriales.



AGENDA 2030 Y ODS

Las bases inspiradoras del desarrollo de la ESTRATEGIA 2030 han sido:

- Agenda 2030 y ODS.
- Agenda Urbana Europea.
- Agenda Urbana Española.
- Estrategia S3 de Navarra.

En este sentido, se han realizado las siguientes acciones:

- Red Agenda 2030 de la FEMP.
- Protocolo colaboración MITMA.
- Foro permanente de ciudades Agenda Urbana Española.



AGENDA URBANA

LA ESTRATEGIA 2030 ES EL INSTRUMENTO PARA EL DESARROLLO DE LA **AGENDA URBANA EN PAMPLONA**.

HA SIDO RECONOCIDA POR EL MITMA COMO **BUENA PRÁCTICA**, PORQUE VA MÁS ALLÁ DE LA METODOLOGÍA PROPUESTA POR EL MINISTERIO, SIENDO MÁS AMBICIOSA.

SE HA RECONOCIDO ESPECIALMENTE EL **MODELO DE GOBERNANZA** DESARROLLADO PARA LA ELABORACIÓN DE LA ESTRATEGIA 2030.



MODELO DE GOBERNANZA

OBJETIVOS:

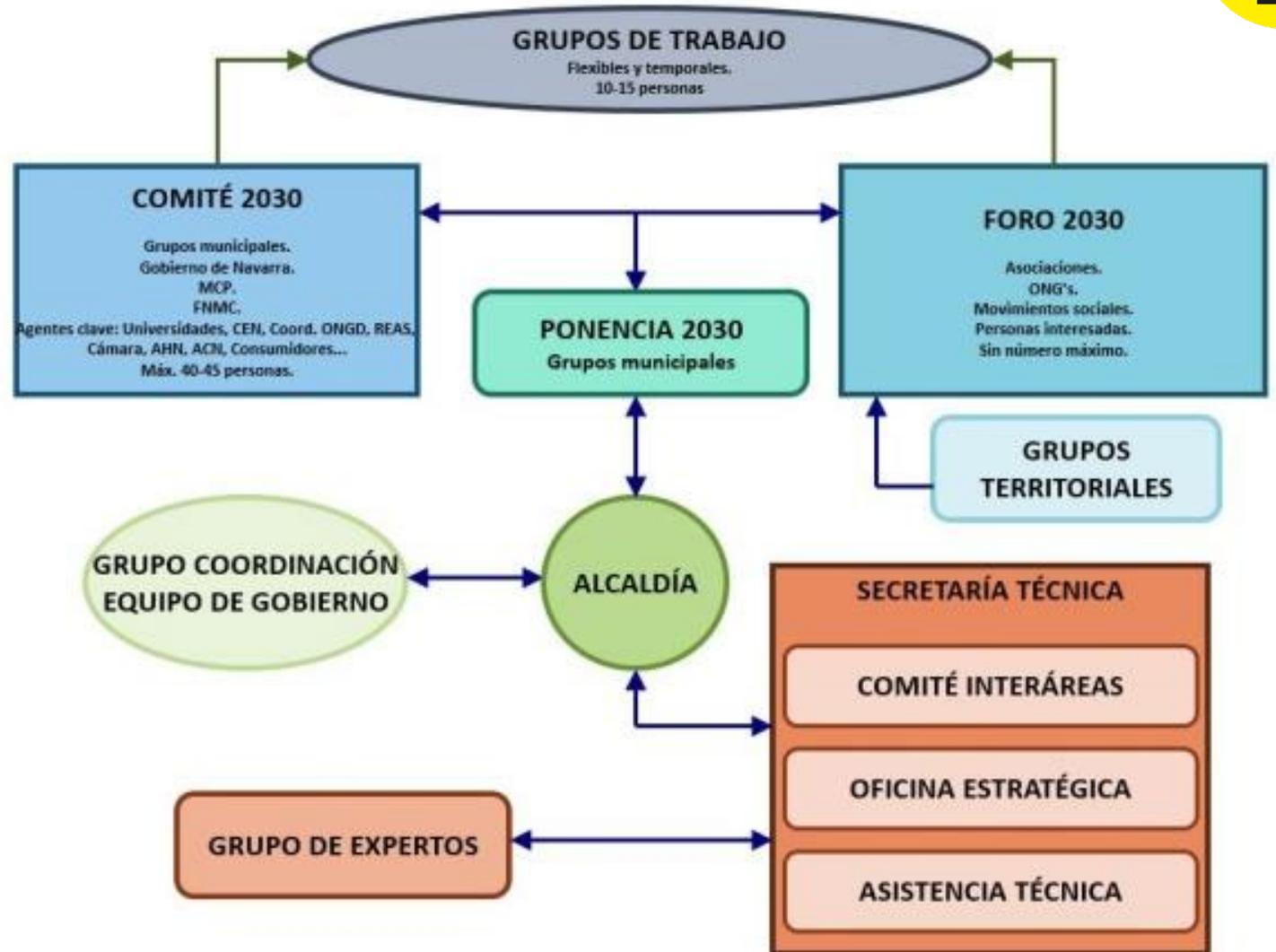
- INCORPORAR TODOS LOS PUNTOS DE VISTA.
- ENRIQUECER EL PROCESO.
- FOMENTAR LA CORRESPONSABILIDAD.
- BUSCAR LA IMPLICACIÓN DE TODA LA CIUDAD Y DE TODOS LOS AGENTES.
- PROMOVER LA COOPERACIÓN PÚBLICO-PÚBLICO Y PÚBLICO-PRIVADA.
- FACILITAR EL CONSENSO.



MODELO DE GOBERNANZA

ESPACIOS:

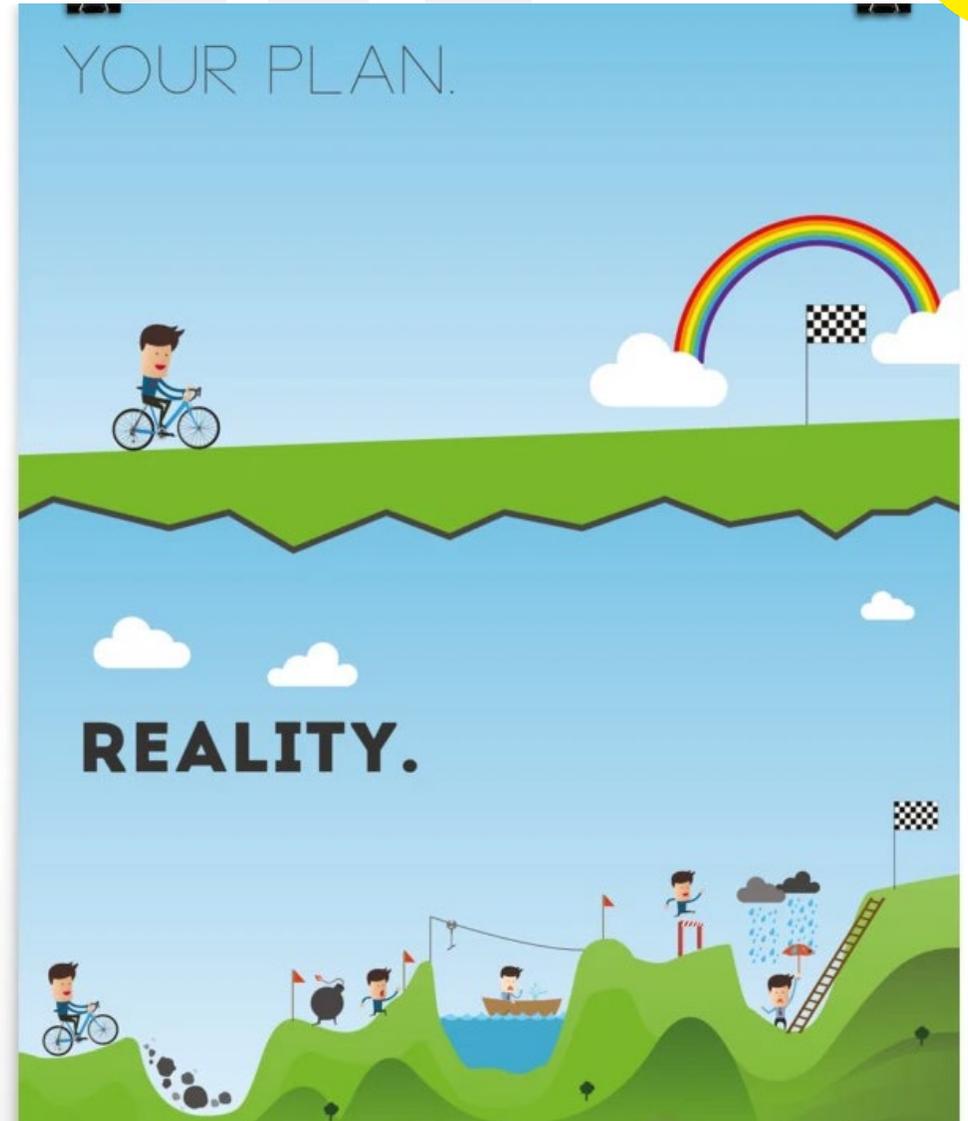
- SECRETARÍA TÉCNICA.
- ALCALDÍA / GOBIERNO MUNICIPAL.
- PONENCIA 2030.
- COMITÉ 2030.
- FORO 2030.
- FOROS DE BARRIO.
- GRUPOS DE TRABAJO.
- JUVENTUD / UNIVERSIDADES.
- INFANCIA.
- NUEVO REGLAMENTO DE PARTICIPACIÓN.



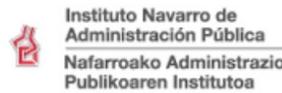
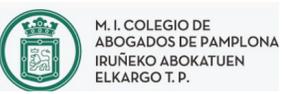
MODELO DE GOBERNANZA. BARRERAS Y DESAFÍOS

BARRERAS Y DESAFÍOS:

- CREDIBILIDAD DE PROCESOS PARTICIPATIVOS.
- FATIGA PARTICIPATIVA.
- POLARIZACIÓN Y CLIMA POLÍTICO.
- IDENTIFICACIÓN POR OPOSICIÓN.
- GOBIERNO LOCAL – CUATRIPARTITO.
- ELECCIONES LOCALES EN MENOS DE 1 AÑO.
- CAMBIO DE GOBIERNO.
- HABLAR DE ALGO “GENERAL” QUE NO SE PUEDE TOCAR.
- FALTA DE CULTURA ESTRATÉGICA.
- LOBBIES Y GRUPOS DE PRESIÓN.
- PANDEMIA COVID.
- ...



MODELO DE GOBERNANZA



MODELO DE GOBERNANZA



ASOCIACIÓN INMOBILIARIA DE NAVARRA

+ 100 ENTIDADES DE PAMPLONA Y NAVARRA

+ 1.000 PERSONAS

5 VUELTAS AL MODELO DE GOBERNANZA

18 GRUPOS DE TRABAJO DIAGNÓSTICO

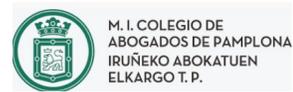
164 PROPUESTAS RECIBIDAS DE 44 ENTIDADES DISTINTAS Y 37 PERSONAS

57 PROPUESTAS DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS

9 GRUPOS DE TRABAJO DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS

97 PERSONAS EXPERTAS DE 46 ENTIDADES DIFERENTES

91 EVALUACIONES RECIBIDAS



ANAPEH



MODELO DE GOBERNANZA. CONSENSO

APROBACIÓN EN PLENO MUNICIPAL

15 DE ABRIL DE 2021

27 VOTOS A FAVOR - UNANIMIDAD



2. APROBACIÓN DEL MARCO ESTRATÉGICO DE LA ESTRATEGIA 2030- AGENDA URBANA DE PAMPLONA.

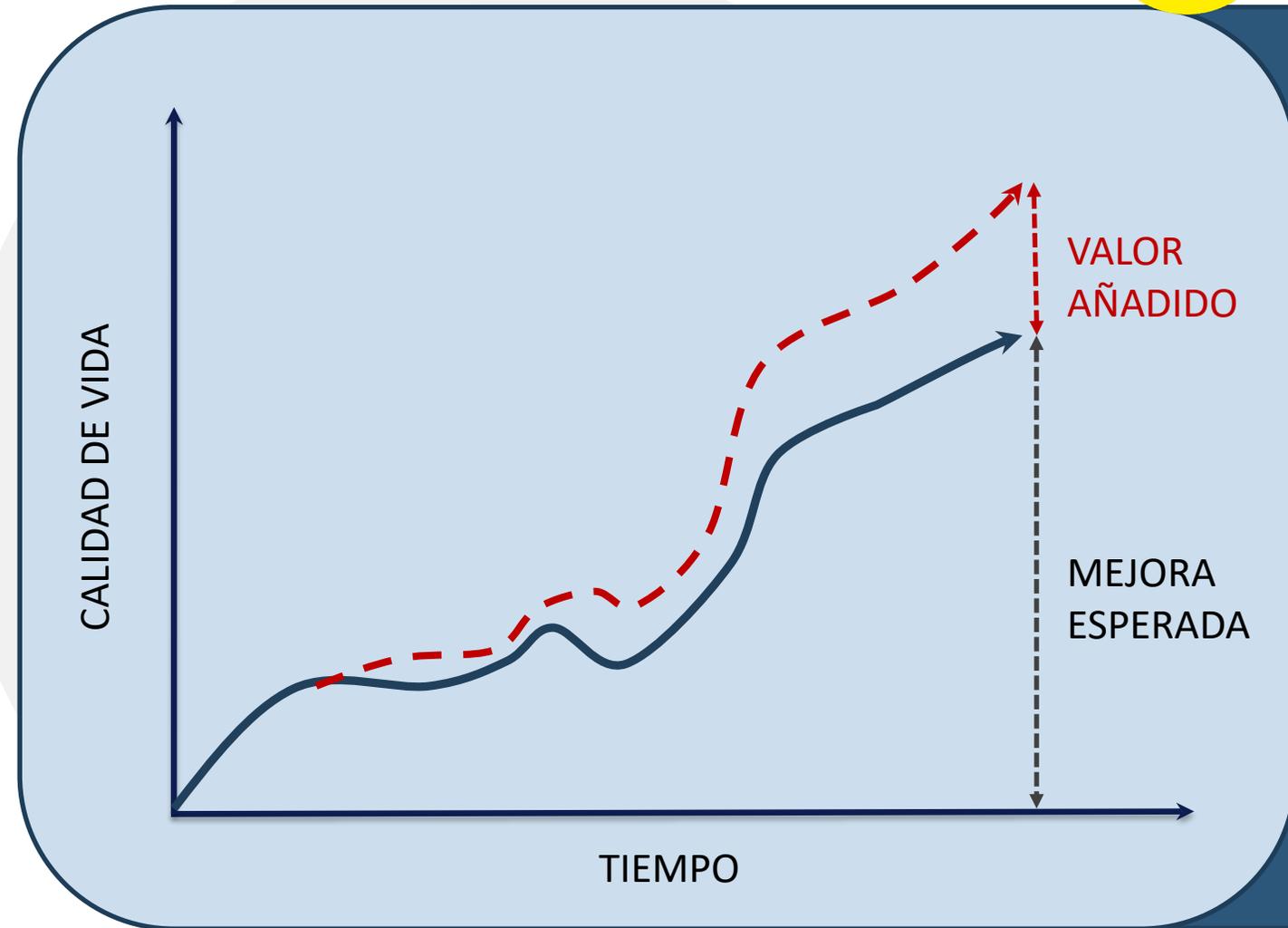
BASES METODOLÓGICAS

Las bases metodológicas de la ESTRATEGIA 2030 han sido:

- Planificación Estratégica Urbana.
- Pensamiento estratégico.
- Gestión estratégica.
- CIDEU.
- Otros planes estratégicos: Donostia, Zaragoza, Barcelona, Bilbao, Málaga...

En este sentido, destacar el valor añadido de:

- Prospectiva.
- Modelo de gobernanza.
- Apuesta por el consenso.



MODELO DE GOBERNANZA. RECOMENDACIONES

RECOMENDACIONES:

- SER INCLUSIVO. FUNDAMENTAL LA OPOSICIÓN.
- TRABAJAR LAS RESISTENCIAS.
- GENERAR CLIMA DE CONFIANZA.
- RELACIONES PERSONALES-PROFESIONALES.
- TRANSPARENCIA.
- TENER ACTITUD CONSTRUCTIVA Y MENTE ABIERTA.
- CENTRARSE EN LO QUE NOS UNE.
- OBVIAR LO QUE DIVIDE.
- COMUNICAR BIEN.
- ESTABLECER UNAS REGLAS DEL JUEGO CLARAS.
- COMBINAR PRESENCIAL VS DIGITAL.
- LIDERAZGO.

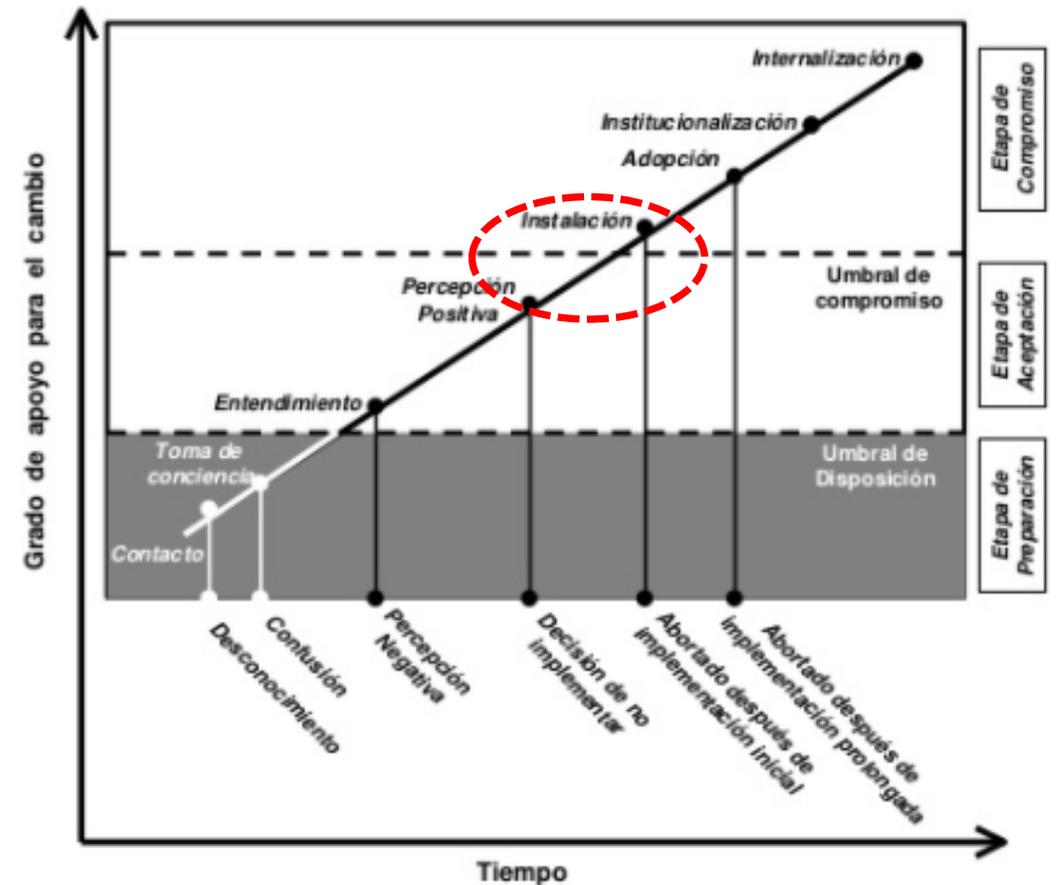


Figura 3: Etapas del proceso de compromiso

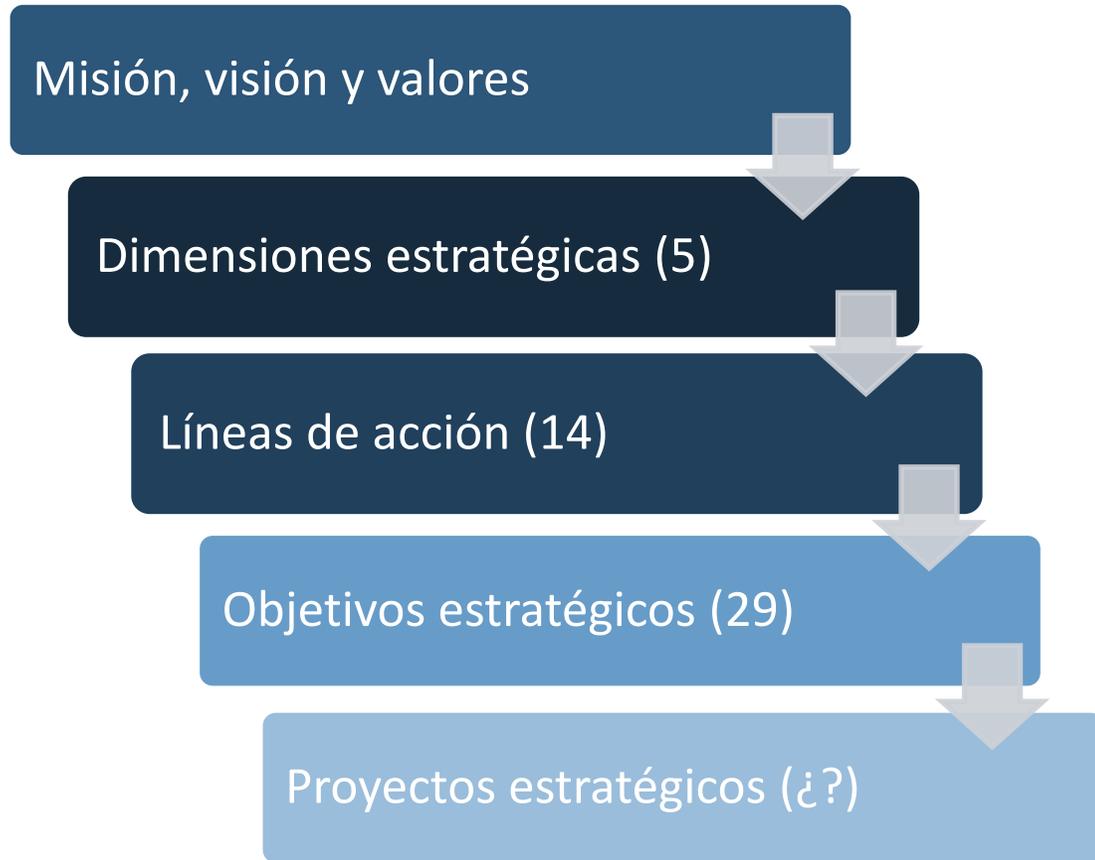
FASES DEL PROCESO. ¿DÓNDE ESTAMOS?



COVID

REVISIONES PERIÓDICAS

PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS. PASO 1: MARCO ESTRATÉGICO



D1. Pamplona verde, ecológica y comprometida con el clima

D2. Pamplona socialmente inclusiva

D3. Pamplona con una gestión pública innovadora e integral

D4. Pamplona creativa y cultural, con un turismo sostenible

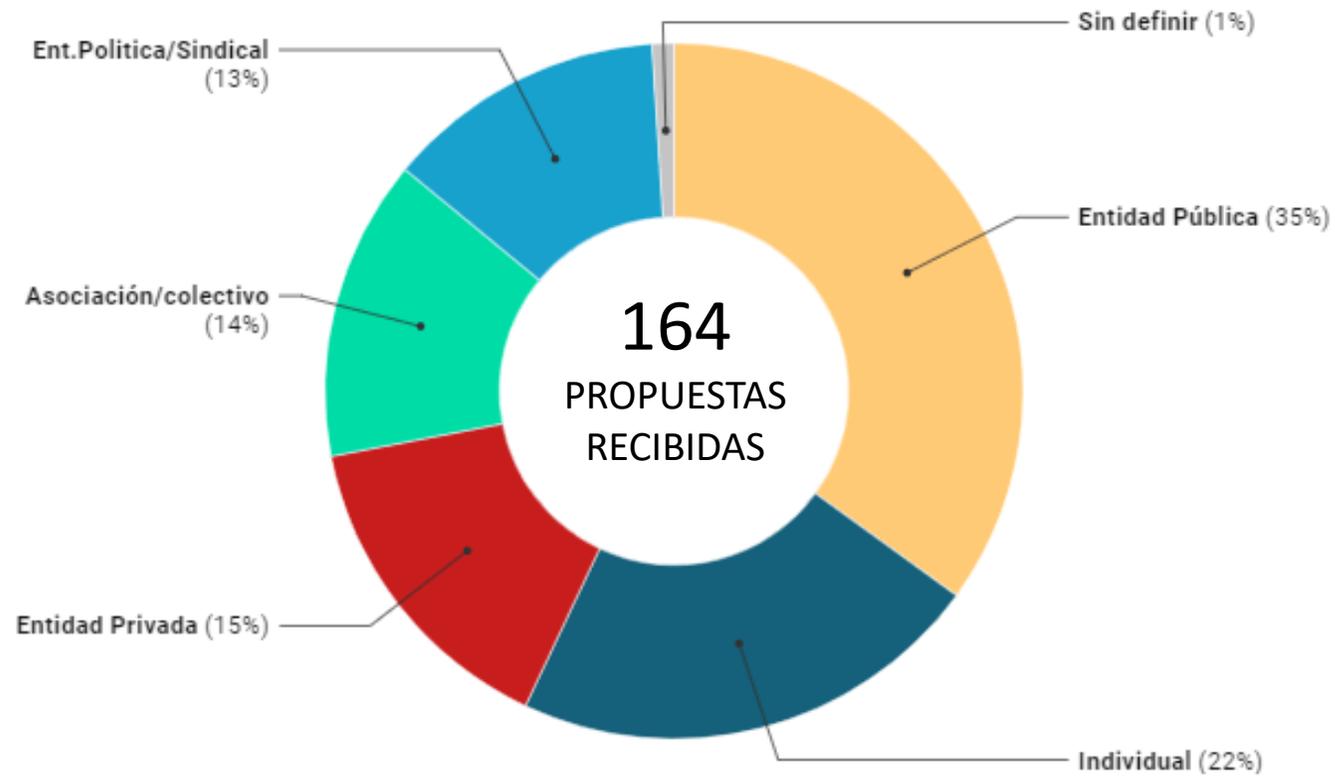
D5. Pamplona innovadora con una economía del conocimiento

ESTRATEGIA 2030. VALORES HORIZONTALES

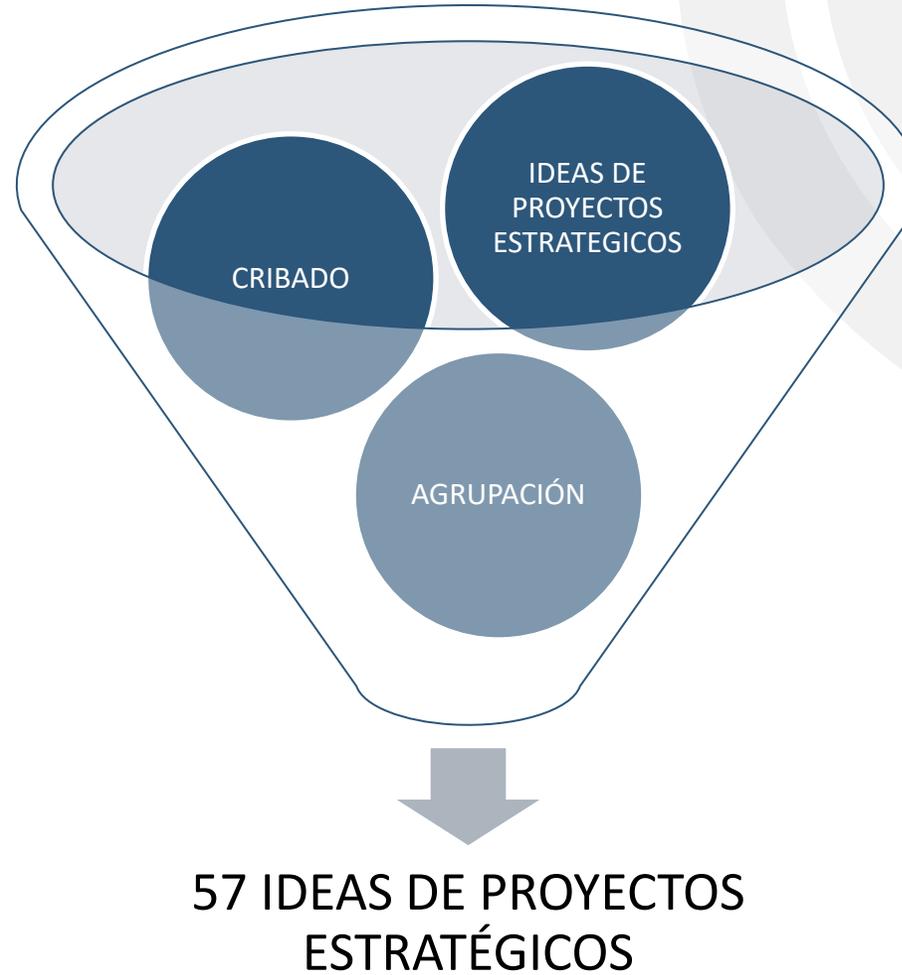


PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS. PROPUESTA DE IDEAS.

PROPUESTA POR TIPO AGENTE



PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS. CRIBADO Y AGRUPACIÓN.



RESULTADO EVALUACIÓN TÉCNICA DE PROYECTOS.

Nº	GT	Proyecto	T	C3	C4	C5	C6	C7	C8										
1	3	PE219 - Regeneración Energética de Barrios.	88	90	92	100	85	100	58	29	3	PE218 - RED-UPNAconect-SAREA	67	74	81	66	61	69	48
2	3	PE201 - Pamplona y sus Barrios	86	85	86	92	90	97	65	30	1	PE105 - Caminos Escolares	66	65	73	57	81	72	48
3	4	PE202 - Aprendizaje Servicio	86	86	95	90	94	90	59	31	4	PE210 - Nuevo Modelo de Atención a Personas Ma	66	67	68	63	53	74	70
4	8	PE408 - Plan Estratégico de Turismo	85	88	88	92	86	90	68	32	1	PE110 - Gestión Metropolitana de Aparcamientos	65	69	76	73	75	68	27
5	3	PE211 - Plan de Accesibilidad	84	85	81	100	87	100	48	33	4	PE205 - Impulso Políticas Infancia y Adolescencia	65	72	70	73	60	74	39
6	7	PE401 - Hub Audiovisual	80	81	88	74	72	98	66	34	4	PE214 - Innovación en Sistemas de Gestión de Serv	62	47	51	77	82	76	39
7	8	PE409 - San Fermín 360º	80	80	88	72	80	90	68	35	2	PE116 - Sensibilización y Participación Ambiental	62	73	59	58	74	71	38
8	1	PE111 - Smart Logistics	80	74	89	80	63	80	92	36	3	PE215 - Cohousing	60	59	62	51	63	59	65
9	5	PE216 - Plan Estratégico de Comercio	78	79	76	79	70	92	73	37	9	PE501 - Impact Lab	60	52	69	71	65	68	33
10	2	PE103 - Ciudad Neutra en Carbono 2050	78	86	84	75	66	86	69	38	3	PE220- Planificación Urbana Sostenible	59	70	58	66	64	55	41
11	8	PE403 - Fomento del Cicloturismo	77	88	80	82	76	80	55	39	2	PE114 - Gestión Residuos	59	59	60	64	73	69	27
12	5	PE217 - Áreas de Promoción Económica	75	80	90	66	67	90	59	40	4	PE203 - Proyecto de Apoyo a Menores no Acompañ	58	68	61	59	53	68	40
13	7	PE404 - Ocio Inclusivo	74	81	83	89	74	60	61	41	3	PE212 - Rotonda San Jorge	57	49	61	66	65	63	41
14	2	PE113 - Estrategia Transición Energética y CC	74	86	84	75	59	83	58	42	9	PE504 - Plataforma de Datos de las Administracion	57	57	77	53	52	64	41
15	1	PE109 - Pamplona Caminable	74	66	52	90	85	83	66	43	6	PE304 - Policía Comunitaria	57	48	65	75	74	52	31
16	9	PE506 - Ecosistema innovador	73	70	68	75	64	87	75	44	1	PE112 - Movilidad Eléctrica	57	55	68	61	59	64	32
17	1	PE104 - Plataforma Gestión de la Movilidad	72	85	81	76	73	78	40	45	3	PE213 - Transformación Conde de Rodezno	56	52	58	51	72	66	38
18	6	PE302 - Pamplona Funciona	71	67	72	81	81	89	36	46	4	PE204 - Unidades de Atención familiar	56	44	56	59	53	60	60
19	2	PE101 - Infraestructuras verdes - Análisis y planific	71	67	72	73	74	81	58	47	9	PE503 - Pamplona Hub Technology	55	59	70	58	47	55	41
20	9	PE507 - Ciudad Universitaria	71	62	73	82	83	79	45	48	1	PE107 - Movilidad Comarcal PMUS	53	61	64	46	40	73	36
21	1	PE108 - Pamplona Ciudad 30	70	71	59	76	81	86	51	49	7	PE407 - Residencia Artistas Casa Arraiza	53	51	66	56	54	55	36
22	2	PE102 - Corredor Fluvial	70	67	72	75	67	83	57	50	6	PE303 - Sede Corporativa Municipal	51	52	63	47	63	52	27
23	6	PE301 - Área Metropolitana	69	88	79	81	52	85	31	51	3	PE206 - Regeneración Urbana	49	67	66	37	19	66	40
24	2	PE117 - Parque Comarcal de Ezkaba	69	63	78	77	74	67	54	52	8	PE406 - Capital Mundial de la Pelota	42	34	48	43	49	52	28
25	7	PE402 - Ecoarte	69	70	73	71	77	67	54	53	3	PE209 - Viviendas Accesibles en Locales Vacíos	39	38	48	28	56	26	35
26	2	PE115 - Alimentación Saludable y Sostenible	69	67	74	62	70	77	63	54	7	PE405 - Ciudadela	38	40	49	50	27	39	25
27	1	PE106 - Plan Integral Comarcal de la Bicicleta	68	61	82	61	56	83	61	55	5	PE207 - Consumo Responsable	37	50	40	44	37	33	21
28	9	PE502 - Pamplona Smart	67	71	76	66	65	84	39	56	4	PE208 - Centro Intercultural y de Convivencia Socia	37	53	46	37	34	36	16
										57	9	PE505 - Smart Security	31	14	19	35	69	38	11

PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS.

Nº	GT	Proyecto	COD	ESF	IMP	IND	PRIORIDAD	MADUREZ	PLAZO	INICIO	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
9	5	PE216 - Plan Estratégico de Comercio	PE216	73	90	162	2	7	4	0	Ayto. Comercio								
4	8	PE408 - Plan Estratégico de Turismo	PE408	73	87	156	2	6	4	0	Ayto. Turismo								
33	4	PE205 - Impulso Políticas Infancia y Adolescencia	PE205	67	65	148	3	7	4	0	Ayto. Serv. Sociales								
21	1	PE108 - Pamplona Ciudad 30	PE108	73	81	148	3	8	4	0	Ayto. Seg. Ciudadana/ Movilidad								
44	1	PE112 - Movilidad Eléctrica	PE112	33	52	145	3	6	3	0	Ayto. Movilidad / Energía								
10	2	PE103 - Ciudad Neutra en Carbono 2050	PE103	78	82	144	3	6	5	0	MCP								
15	1	PE109 - Pamplona Caminable	PE109	73	77	143	3	6	4	0	Ayto. Seg. Ciudadana/ Movilidad								
22	2	PE102 - Corredor Fluvial	PE102	73	77	142	3	6	4	0	Ayto. Gerencia Urb. / Conservación Urbana / Sostenibilidad								
24	2	PE117 - Parque Comarcal de Ezkaba	PE117	50	56	139	3	6	3	0	MCP								
43	6	PE304 - Policía Comunitaria	PE304	17	36	137	3	9	2	0	Ayto. Seg. Ciudadana								
14	2	PE113 - Estrategia Transición Energética y CC	PE113	78	77	137	3	5	5	0	Ayto. Energía								
30	1	PE105 - Caminos Escolares	PE105	67	63	128	3	6	5	0	Ayto. Movilidad / Seguridad Ciudadana								
48	1	PE107 - Movilidad Comarcal PMUS	PE107	78	64	117	4	6	5	0	MCP								
45	3	PE213 - Transformación Conde de Rodezno	PE213	73	55	110	4	6	4	0	Ayto. Gerencia Urb.								
2	3	PE201 - Pamplona y sus Barrios	PE201	22	96	223	1	1	3	2022	Ayto. Of. Estr. Sociología.								
5	3	PE211 - Plan de Accesibilidad	PE211	50	100	217	1	1	3	2022	Ayto. Obras.								
3	4	PE202 - Aprendizaje Servicio	PE202	27	86	208	1	3	3	2022	Ayto. Educación.								
27	1	PE106 - Plan Integral Comarcal de la Bicicleta	PE106	78	77	195	1	3	3	2022	Ayto. Movilidad.								
18	6	PE302 - Pamplona Funciona	PE302	33	85	194	1	1	3	2022	Ayto. RRHH.								
19	2	PE101 - Infraestructuras verdes - Análisis y plan	PE101	27	74	190	1	1	3	2022	Ayto. Agenda 21.								
12	5	PE217 - Áreas de Promoción Económica	PE217	50	86	179	1	3	4	2022	Gob. Nav.								
6	7	PE401 - Hub Audiovisual	PE401	73	97	178	1	3	3	2022	Ayto. Ofic. Estrat.								
23	6	PE301 - Área Metropolitana	PE301	43	80	177	1	3	5	2022	Ayto. Ofic. Estrat.								
37	9	PE501 - Impact Lab	PE501	28	58	159	2	3	2	2022	Ayto. Ofic. Estrat.								
34	4	PE214 - Innovación en Sistemas de Gestión de	PE214	27	69	158	2	3	3	2022	GN /Ayto. Acción Social								
32	1	PE110 - Gestión Metropolitana de Aparcamier	PE110	50	57	112	4	5	4	2022	Ayto. Seg. Ciudadana / Movilidad								

PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS.

Nº	GT	Proyecto	COD	ESF	IMP	IND	PRIORIDAD	MADUREZ	PLAZO	INICIO	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
16	9	PE506 - Ecosistema innovador	PE506	50	83	174	2	1	4	2023		Gob. Nav.							
7	8	PE409 - San Fermín 360º	PE409	62	87	173	2	2	3	2023		Ayto. Turismo							
1	3	PE219 - Regeneración Energética de Barrios.	PE219	78	100	172	2	3	5	2023		Ayto. Gerencia Urbanismo/Oficina Rehabilitación							
20	9	PE507 - Ciudad Universitaria	PE507	22	72	170	2	2	4	2023		Universidades							
28	9	PE502 - Pamplona Smart	PE502	50	79	169	2	3	4	2023		MCP							
25	7	PE402 - Ecoarte	PE402	17	56	167	2	1	2	2023		Ayto. Cultura							
29	3	PE218 - RED-UPNAconect-SAREA	PE218	33	59	155	2	1	3	2023		Universidades							
17	1	PE104 - Plataforma Gestión de la Movilidad	PE104	62	71	144	3	3	4	2023		Ayto. Ofic. Est. / ANIMSA							
11	8	PE403 - Fomento del Cicloturismo	PE403	50	74	165	2	1	3	2024		Ayto. Turismo/Movilidad							
26	2	PE115 - Alimentación Saludable y Sostenible	PE115	33	69	165	2	3	4	2024		Gob. Nav.							
35	2	PE116 - Sensibilización y Participación Ambient	PE116	33	61	159	2	3	3	2024		Ayto. Ed. Ambiental/Participación							
31	4	PE210 - Nuevo Modelo de Atención a Personas	PE210	22	65	159	2	3	4	2024		Ayto. Mayores							
39	2	PE114 - Gestión Residuos	PE114	38	59	155	2	6	3	2024		Ayto. Agenda 21							
8	1	PE111 - Smart Logistics	PE111	73	74	143	3	3	3	2024		ANET / Asoc. Comerciantes							
40	4	PE203 - Proyecto de Apoyo a Menores no Acom	PE203	55	57	141	3	3	3	2024		Ayto. Serv. Sociales							
13	7	PE404 - Ocio Inclusivo	PE404	38	46	136	3	1	3	2024		Ayto.							
42	9	PE504 - Plataforma de Datos de las Administr	PE504	33	52	144	3	1	3	2025			ANIMSA						
47	9	PE503 - Pamplona Hub Technology	PE503	17	40	144	3	4	2	2025			COIINA						
46	4	PE204 - Unidades de Atención familiar	PE204	38	47	132	3	3	4	2025			Ayto. Serv. Sociales						
38	3	PE220- Planificación Urbana Sostenible	PE220	38	40	127	3	1	3	2025			Ayto. Gerencia de Urbanismo						
49	7	PE407 - Residencia Artistas Casa Arraiza	PE407	33	40	127	3	1	3	2025			Ayto. Cultura / Gerencia Urb.						
36	3	PE215 - Cohousing	PE215	22	45	118	4	1	4	2025			Ayto. Gerencia de Urbanismo / PCH						
41	3	PE212 - Rotonda San Jorge	PE212	73	50	102	4	1	4	2026				Ayto. Gerencia Urb.					
50	6	PE303 - Sede Corporativa Municipal	PE303	78	36	75	4	1	5	2026				Ayto. Patrimonio / Obras / Gerencia Urb.					
51	3	PE206 - Regeneración Urbana	PE206	83	55	100	4	1	6	-									
57	9	PE505 - Smart Security	PE505	28	18	98	4	3	2	-									
55	5	PE207 - Consumo Responsable	PE207	22	10	94	4	5	3	-									
52	8	PE406 - Capital Mundial de la Pelota	PE406	62	37	93	4	1	4	-									
56	4	PE208 - Centro Intercultural y de Convivencia S	PE208	62	14	83	4	1	4	-									
54	7	PE405 - Ciudadela	PE405	62	19	67	4	8	4	-									
53	3	PE209 - Viviendas Accesibles en Locales Vacío	PE209	67	1	34	4	3	5	-									

¡MUCHAS GRACIAS!

ESTRATEGIA 2030 AGENDA URBANA DE PAMPLONA

PARTICIPACIÓN CIUDADANA. TALLER ONLINE.

AGENDA URBANA ESPAÑOLA - 26/11/2021.

JOSE COSTERO. DIRECTOR DE LA OFICINA ESTRATÉGICA.

**AGENDA
URBANA**
ESPAÑOLA

