



FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE  
MUNICIPIOS Y PROVINCIAS

# Gobernanza participativa para el buen gobierno local

Seminario online - 12,13 y 14 de abril de 2021

"Presupuestos abiertos. Hacia una  
transparencia efectiva de las  
finanzas públicas"



**Encarna Hernández.**  
**Fundación NovaGov**



**¿Qué significa para ti  
"abrir" un presupuesto  
público?**

Publicar,

...



# ¿Qué es un presupuesto abierto?

Transparencia, participación y colaboración en torno a las finanzas públicas





# Estructura rendición de cuentas

- Transparencia fiscal o presupuestaria.
- Apertura de datos presupuestarios.
- Participación ciudadana en el proceso presupuestario.

---

# ¿Por qué es importante?

Beneficios de la apertura y peligros de la opacidad fiscal





# Interés renovado

- Contexto crisis económica.
- Importancia del presupuesto.
- Materia compleja.
- Beneficios transparencia presupuestaria (OCDE):
  - Rendición de cuentas.
  - Integridad.
  - Inclusividad.
  - Confianza.
  - Calidad.



# Iniciativa internacional (I)

- FMI (1998-2019). *Código de transparencia fiscal.*
  - OCDE (2002). *Mejores prácticas para la transparencia presupuestaria.*
  - IBP (2006-). *Encuesta de presupuesto abierto.*
  - GIFT (2012). *Principios de alto nivel sobre transparencia fiscal.*
  - OCDE (2015). *Principios de gobernanza presupuestaria.*
-

# Iniciativa internacional (II)

- Expansión mundial del presupuesto participativo.
- Potencial transformador, especialmente en América Latina: justicia social.
- También conciencia cívica y modernización de las AAPP en Europa.



# ¿Cómo hacer efectiva la apertura?

Una propuesta de valor enfocada hacia la calidad de la transparencia y de los procesos participativos.





# Transparencia efectiva

- Más allá de la transparencia nominal ("ilusión de transparencia").
- Cantidad vs. Calidad (atributos)
- Abierto no es lo mismo que accesible.
- Transparencia opaca vs. clara.
- Derecho a saber y derecho a entender.
- Auténtica rendición de cuentas.

# Calidad información



- *Completitud* (obligaciones publicidad activa, histórico, etc.).
- Confiabilidad.
- Accesibilidad (localizable, accesibilidad web).
- Estructurada.
- Comprensible (presupuesto ciudadano, visualización de datos).
- Comparación.
- Comunicación.
- Retroalimentación.
- Reutilización.

968 418 800
 
 Plenos en Directo
 
 Web Municipal
 
 EN
 
 ES

# Águilas

Portal de Transparencia

**91%**

Transparencia Municipal

Planificación

Acceso a la Información

Participación y Colaboración

Transparencia Económica

Contratación de Servicios

Obras Públicas y Urbanismo

Open Data

Home > Transparencia Económica

**Presupuestos municipales**

- Presupuestos 2020
- Presupuestos 2019
- Presupuestos 2018
- Presupuestos 2017
- Presupuestos 2016
- Evolución últimos 5 años

**Cuentas municipales, ingresos y gastos**

- Cuentas anuales del Ayuntamiento
- Cuentas empresas públicas y entes instrumentales
- Estado de ingresos y gastos
- Informes de auditoría externos

**Deudas municipales**

- Deuda pública municipal
- Evolución de la deuda últimos 5 años

**Indicadores económicos**

- ¿A qué destina el dinero el Ayuntamiento de Águilas?
- Costes de Campañas de Promoción y Publicidad Institucional
- Periodo Medio de Pago a proveedores



## Información localizable



**968 590 012**  
Contacta con el Ayuntamiento

**AYUNTAMIENTO DE MAZARRÓN**  
BIENVENIDO A LA WEB OFICIAL DEL AYUNTAMIENTO DE MAZARRÓN

[Ayuntamiento](#) · [Participación ciudadana](#) · [Turismo, cultura, deportes, festejos](#) · [Atención y prevención](#) · [Empleo y formación](#)

Introduzca una palabra clave

[Vuelve al portal principal del ayuntamiento de Mazarrón](#)

**Noticias**  
Importante (IBI, VEHICULOS, IAE, IIVT)  
Subvención COVID-19

**Información**  
Ley 19/2013, de Transparencia  
Trámites  
Ordenanzas Fiscales  
Calendario del Contribuyente  
Cálculo informativo Plusvalía  
Autoliquidación Plusvalía  
Autoliquidación Vehículos  
Autoliquidación Tasa Cementerios

**PAGO DE RECIBOS**



**AUTOLIQUIDACIÓN PLUSVALÍA**



**CALENDARIO DEL CONTRIBUYENTE**



Inicio > Hacienda y recaudación > Presupuestos

**Presupuestos**

- [Presupuesto 2011](#)
- [Presupuesto 2012](#)
- [Presupuesto 2013](#)
- [Presupuesto 2014](#)



1



Información difícil de localizar

## DATOS ABIERTOS

Las iniciativas de **apertura de datos públicos**, también llamadas de **datos abiertos (open data en inglés)**, consisten en la publicación de información en poder del sector público sin procesar, en formatos estándar, abiertos e interoperables, facilitando su acceso y permitiendo su reutilización. [Leer más](#)

## VISUALIZACIÓN DEL PRESUPUESTO MUNICIPAL



A Flourish chart

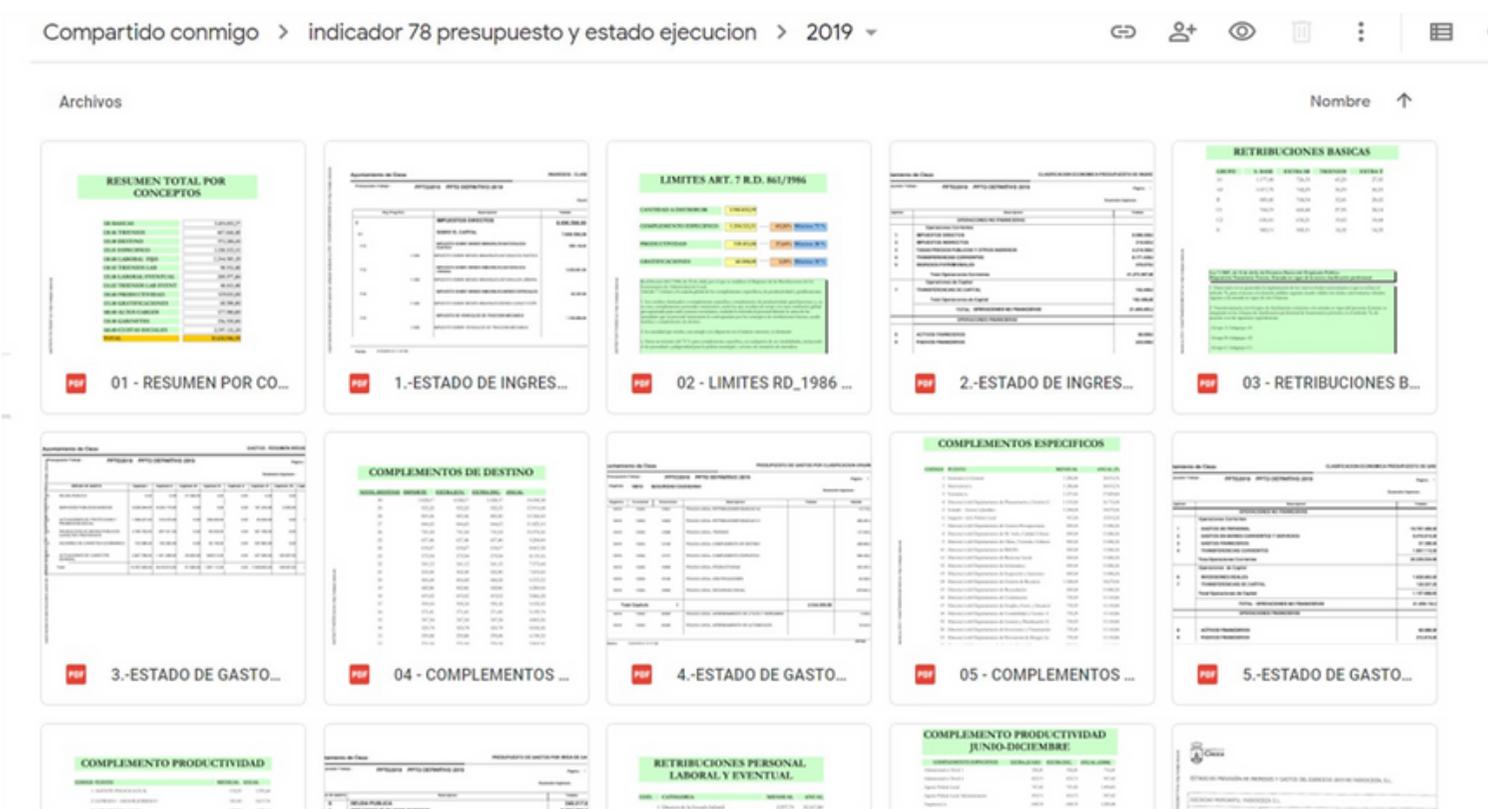
Ayuntamiento de Lorca - Plaza de España, 1 - Lorca - CP: 30800 - Murcia - Tlf: 968 479 700

Powered by



Se facilita comprensión y reutilización





Debate: confiabilidad de la información. Postura flexible vs. exigente

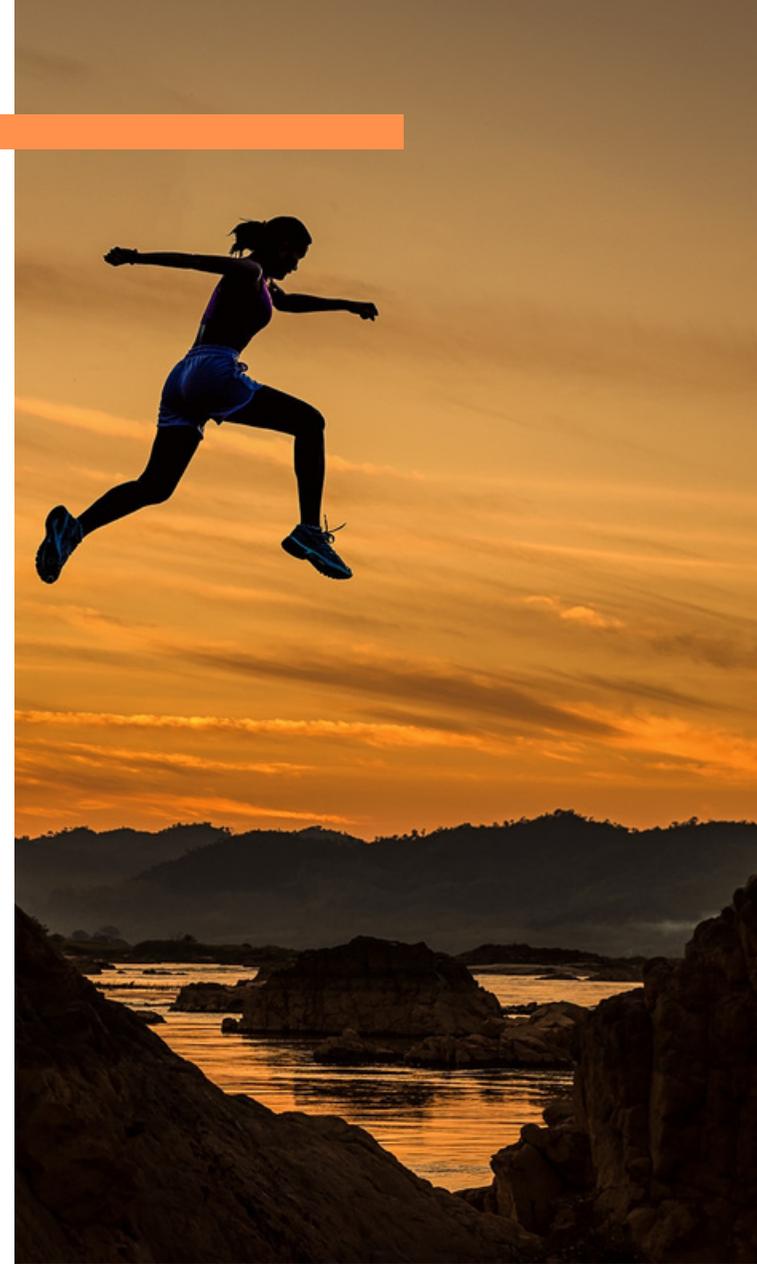
# Calidad participación



- Objetivos del proceso.
- Quién puede participar.
- Dependencia orgánica.
- Gestión centralizada/compartida.
- Normas de participación.
- Órganos formales.
- Presupuesto destinado.
- Toma de la decisión.
- Uso de la tecnología.
- Competición/redistribución.
- Ciclo del proceso.
- Evaluación e implementación.

# Los retos del presupuesto abierto

Una visión transformadora para afrontar la recuperación





# Principales retos

- Enfoque integral.
  - Óptica transversal.
  - Tecnología con inclusión y accesibilidad.
  - Conexión con los ODS y respuesta a la actual crisis.
  - Herramientas de medición.
-

# Muchas gracias

**Encarna Hernández**

*Directora Fundación NovaGob*

*Doctora por la Universidad de Murcia*

*@encarnahr*

*encarna@novagob.org*

