



FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
MUNICIPIOS Y PROVINCIAS

Gobernanza Participativa para el Buen Gobierno Local

Seminario Online - 12, 13 y 14 de abril de 2021



Rafael Camacho Muñoz

“Elementos facilitadores de la participación ciudadana”

13 de abril 2021

Una definición colaborativa de la participación ciudadana



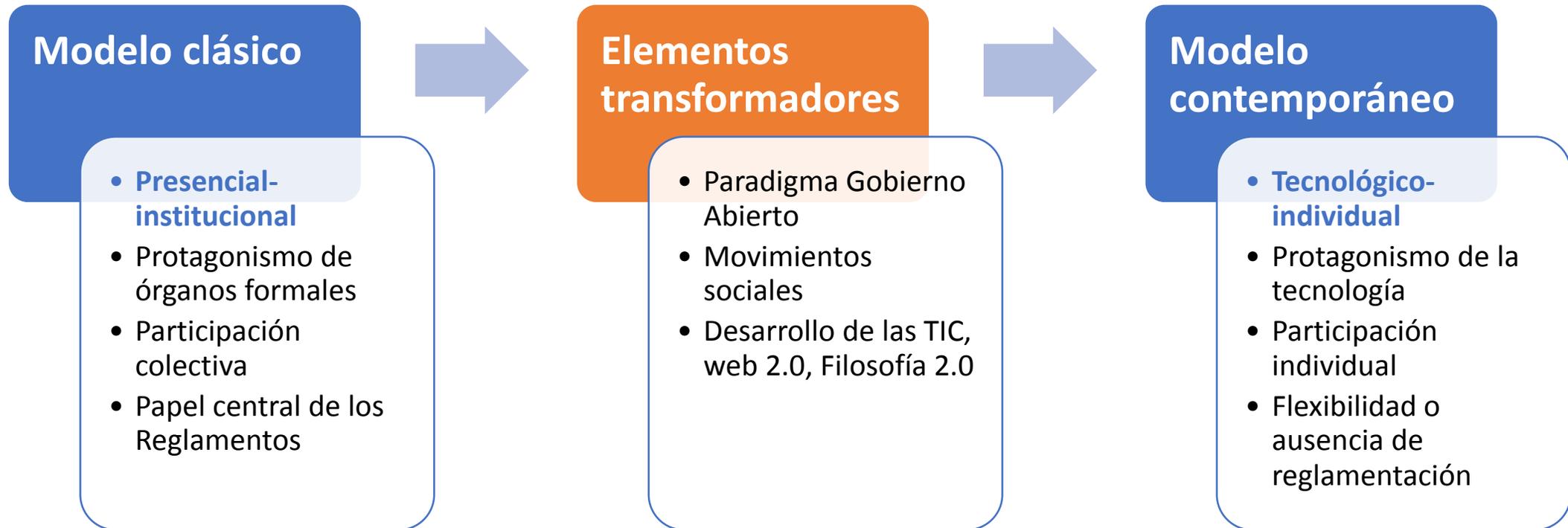
La participación se define como

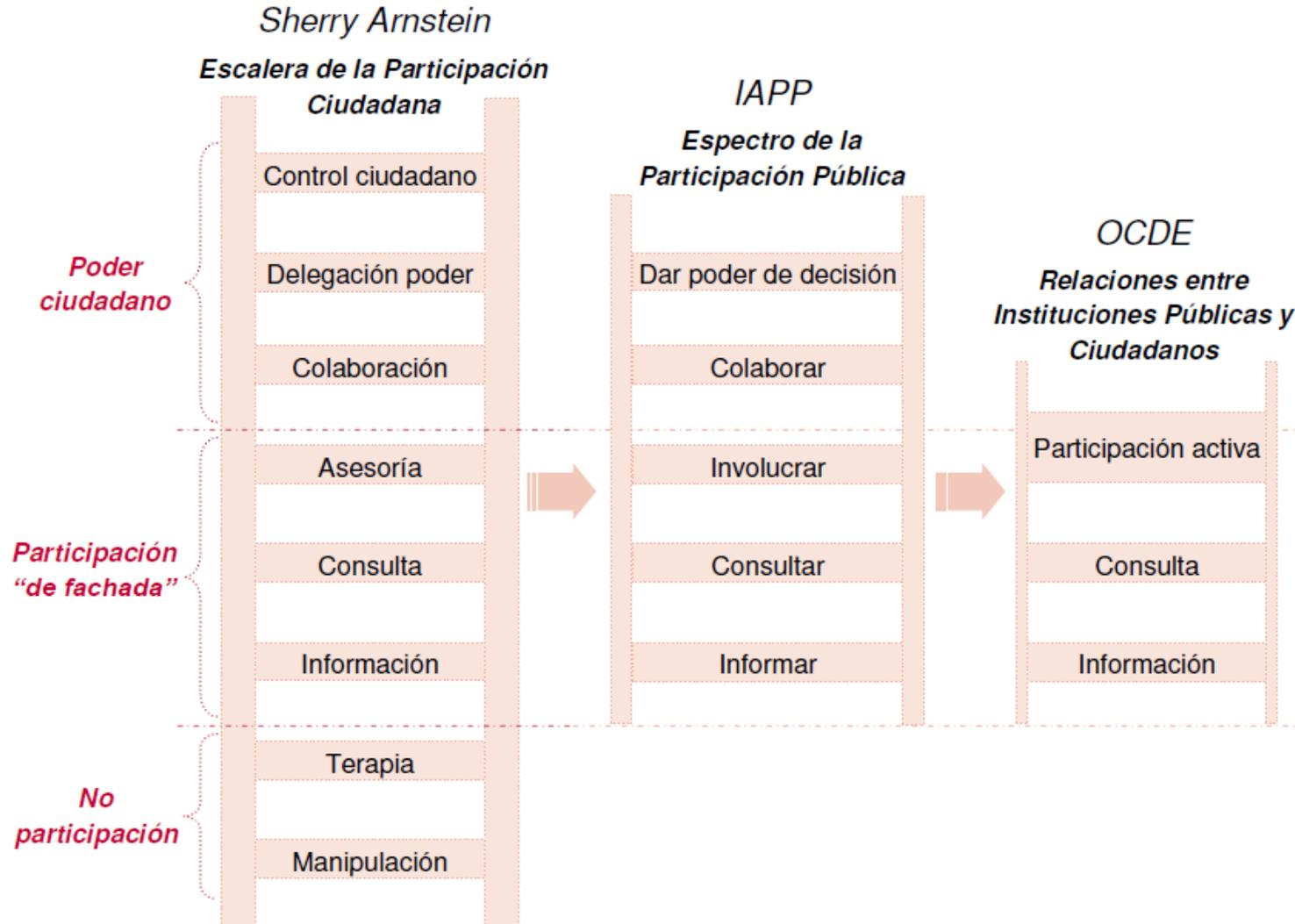
un **proceso** (cooperativo, inclusivo, transversal, continuo, escalable, planificado, transformador, coherente, corresponsable, distribuido y empoderador).

una **actitud** (que implica autonomía, libertad, responsabilidad... que requiere interés por ser parte y no sólo por tomar parte, implicación, escucha empática, respeto, confianza, compromiso, amistad cívica...).

y como un **derecho** a poder participar y ser parte activa en las decisiones públicas que les afectan (posibilitando un aprendizaje para ello, unos canales que lo posibiliten, unas reglas de juego justas y conocidas...) y una **obligación** ciudadana orientada al bien común.

Evolución de la participación ciudadana





Principales modelos y escalas de participación

Fuente: Pedro Prieto Martín
 "Las alas de Leo" (2010)

Metodologías de participación en los niveles del Espectro de Participación Pública IAP2

Niveles de participación	Informar	Consultar	Involucrar	Colaborar	Empoderar
Objetivos	Proporcionar información objetiva al público para que comprenda la situación, alternativas y soluciones.	Recoger la opinión de la ciudadanía en el análisis de una cuestión y sus posibles soluciones.	Trabajar con la ciudadanía en las fases del proceso y asegurarse de que sus preocupaciones y aspiraciones son comprendidas e integradas en el debate.	Asociarse con la ciudadanía en cada uno de los aspectos de la toma de decisiones.	Dejar en manos de la ciudadanía la decisión final
Relación / compromiso con la ciudadanía	Mantenerles informados	Mantenerles informados y explicar cómo ha influido su opinión en la política o decisión.	Trabajar conjuntamente en una o varias fases y explicar cómo ha influido su participación en la decisión.	Trabajar conjuntamente en una o varias fases adoptando las decisiones por consenso.	Implementar la decisión tomada.
Metodologías	<ul style="list-style-type: none"> - Páginas web. - Comunicación institucional - Lenguaje claro - Portales transparencia y gobierno abierto - Apertura de datos - Preguntas a las autoridades 	<ul style="list-style-type: none"> - Consultas públicas - Grupos de discusión - Encuestas 	<ul style="list-style-type: none"> - Talleres conjuntos - Encuestas deliberativas - Foros de discusión virtuales dinamizados 	<ul style="list-style-type: none"> - Comités ciudadanos asesores - Técnicas de creación de consensos - Laboratorios ciudadanos - Crowdsourcing 	<ul style="list-style-type: none"> - Presupuestos participativos - Consultas vinculantes

Fuente: elaboración propia a partir de “IAP2’s Public Participation Spectrum”. En “Gobernanza participativa local” (FEMP - NovaGob)

Ideas clave sobre participación ciudadana

Es una manera de **gestionar** los problemas

Se concreta en la generación de **espacios** para el diálogo

No sustituye, sino que **complementa** la democracia representativa

Es, sobre todo, una mentalidad, una **cultura**, una manera de hacer

Mitos, realidades y expectativas de la participación ciudadana (Quim Brugué, 2008)

Elementos facilitadores: cuestiones previas

No hay fórmulas mágicas

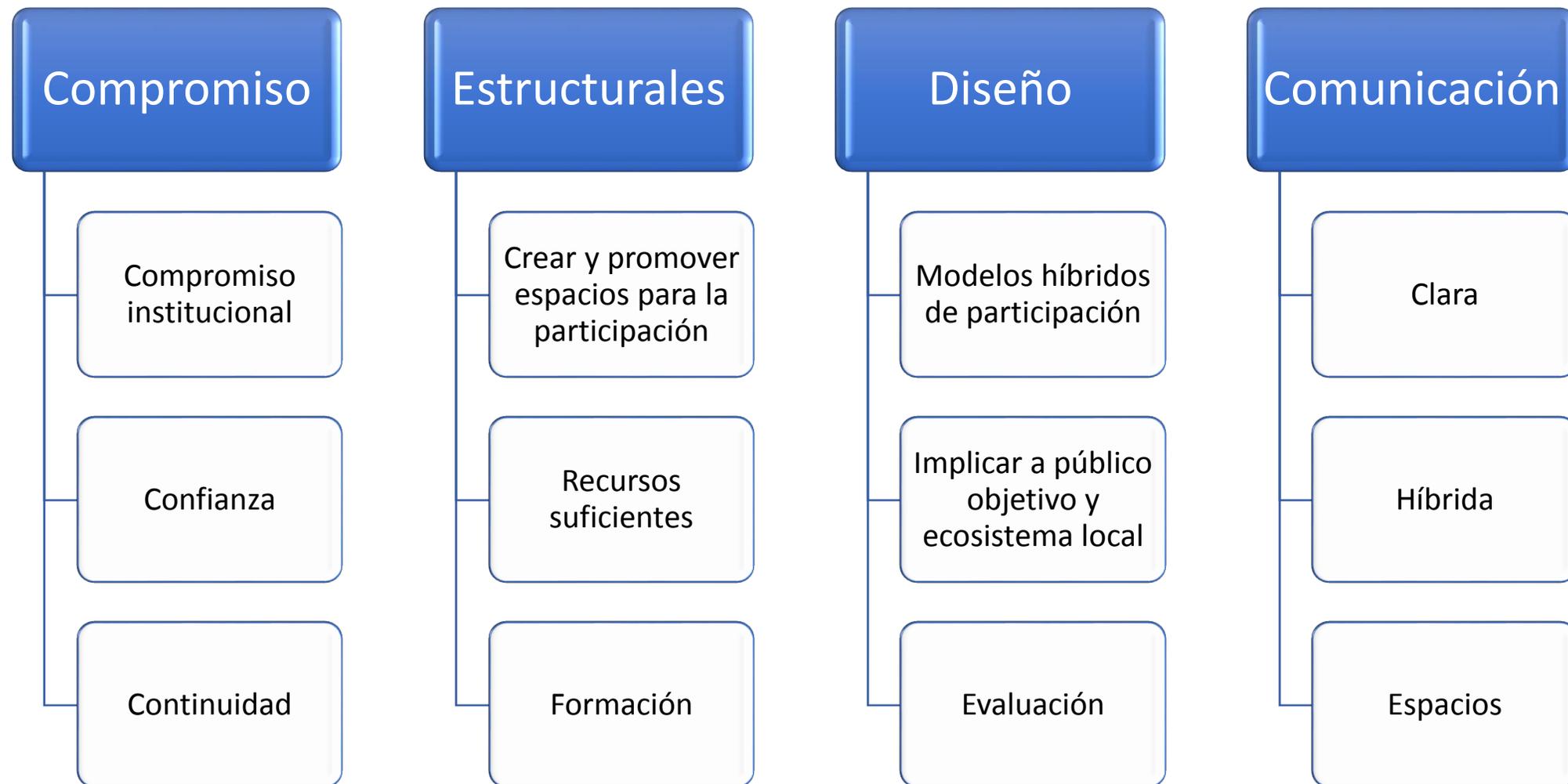


La elección de metodologías debe responder a una estrategia

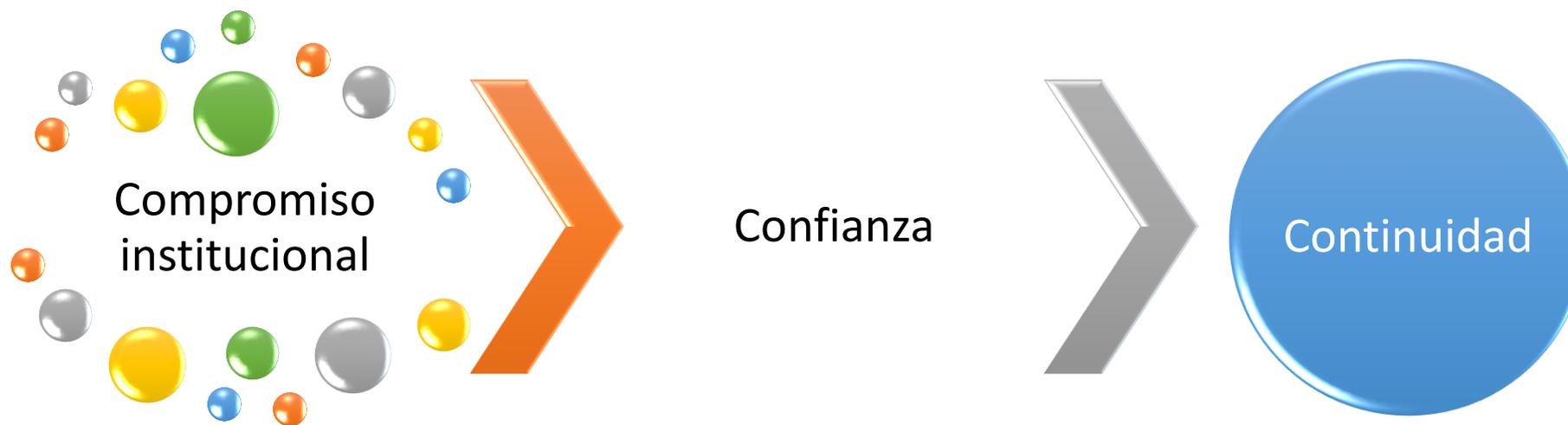
- ✓ Planificación
- ✓ Delegación de poder
- ✓ Consenso
- ✓ Análisis de la organización
- ✓ Análisis del entorno

Transparencia

Elementos facilitadores de la participación ciudadana



Compromiso



- Equipo de gobierno
- Resto de grupos
- Técnicos

- Información sobre desarrollo del proceso
- Garantizar elementos formales del proceso
- Ejecutar el resultado

- Mejora cuantitativa
- Mejora cualitativa

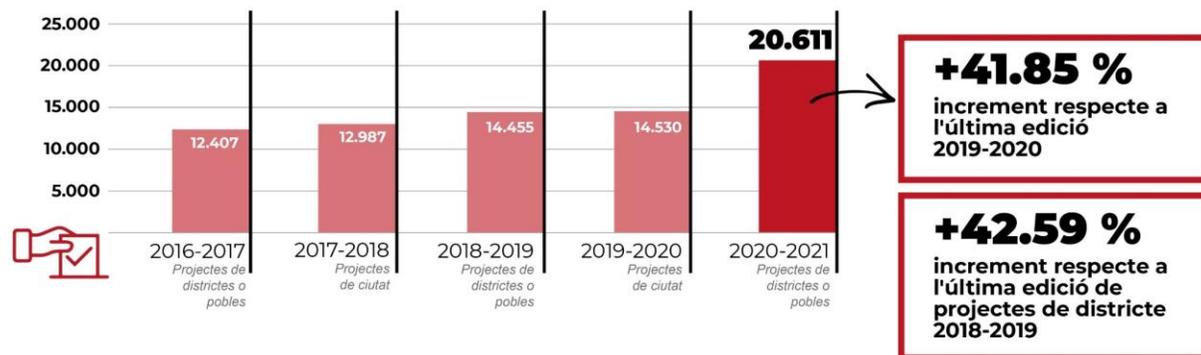
La mejora gracias a la continuidad, en cifras

decidimVLC
PRESSUPOSTOS PARTICIPATIUS 2020-2021



AJUNTAMENT DE VALÈNCIA
PARTICIPACIÓ CIUDADANA I ACCIÓ VEÏNAL

PERSONES QUE HAN VOTAT



En la edición 2020-2021 de DecidimVLC (contando la fase de propuestas ciudadanas, la de apoyos y la de votación) han participado 26.490 personas, lo que representa un 31,85 % más que en la pasada edición y un 66,54 % más que en la edición de 2018-2019 que también correspondió a proyectos de distritos o pueblos como la presente.

Del total, el 53,50 % de los participantes son mujeres y el 46,50 % son hombres. Por edades, el 38,86 % tienen entre 30 y 44 años, el 34,11 % se encuentran entre los 45 y 59 años, el 16,55 % tiene más de 60 años y el 10,47 % tienen entre 16 y 29 años.

En concreto, sólo en la fase de votación, que se ha prolongado desde el 18 febrero al 7 marzo, han participado 20.611 personas, un 41,85 % más respecto a los votantes de la edición anterior, y un 42,59 % más que en la edición de 2018-2019, la última de proyectos de distritos y pueblos.

El número de visitas a la plataforma web (decidimvlc.valencia.es) ha sido de 225.534 sesiones, un 44,22 % más que en la edición anterior y un 119,30 % más que en la de 2018-2019, también de proyectos de distritos y pueblos.

[Web Presupuestos DecidimVLC](http://decidimvlc.valencia.es)

Elementos estructurales

Crear y promover espacios o estructuras para la participación

- Órganos formales e informales.
- Cuidar el tejido asociativo: subvenciones, encuentros, reuniones.

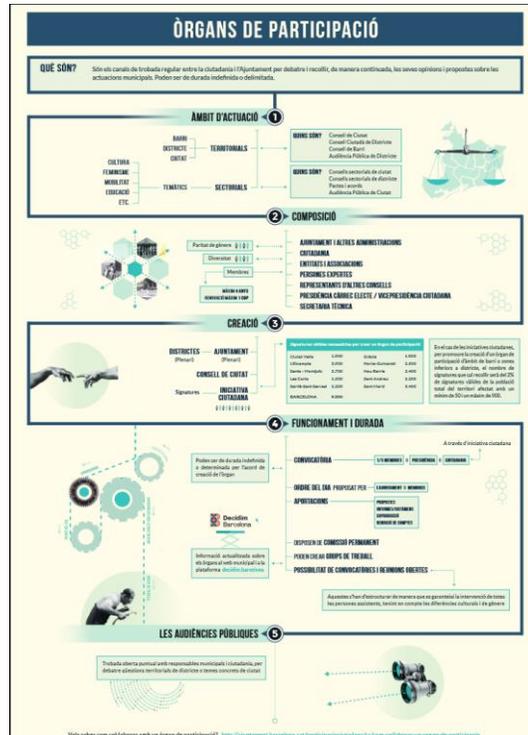
Recursos suficientes

- Humanos: detectar a las personas adecuadas en la organización. Posibilidad recursos externos
- Materiales: diseñar acciones adecuadas a las posibilidades reales.

Formación

- Presente: Empleados públicos. Escuelas de Participación.
- Futuro: Educación reglada. Educación no reglada.

Elementos estructurales: órganos y espacios



Órganos participación Ayto. Barcelona
[Vídeo](#) -- [Infografía](#)

PROYECTO PARTICIPATIVO

ELABORACIÓN DEL REGLAMENTO DE CONSEJO MUNICIPAL DE ASOCIACIONES Y ENTIDADES CIUDADANAS DE GÁLDAR

TALLERES PARTICIPATIVOS DE DEVOLUCIÓN: ANÁLISIS DE LAS APORTACIONES Y CONSENSOS.

Mes de Febrero-Marzo 2021
FORMATO PRESENCIAL PREVIA INSCRIPCIÓN:
Tfno: 928 55 00 91
Correo electrónico: participacionciudadana@galdar.es

COVID-19

Concejalía de Participación Ciudadana
Ayuntamiento de Gáldar

Gáldar: Elaboración participativa Reglamento del Consejo Municipal.
[Resumen ejecutivo del proyecto.](#)

XI FERIA@ DE ENTIDADES CIUDADANAS

Edición digital

11 al 17 de enero de 2021

www.participaburgos.com

#participaburgos

VIII Ayuntamiento de Burgos
AGENDA 2030 BURGOS
Escuela de Participación Ciudadana
Ayuntamiento de Burgos

[XI Edición de la Feria de Participación Ciudadana de Burgos.](#)



[Dip. Bizkaia - Consejo de Personas Mayores](#)



[Meriendas democráticas en Telde](#)

Elementos estructurales: formación



[Programa 2021](#) Escuela de Participación del Ayto. Córdoba

LA PARTICIPACION DE LA INFANCIA Y ADOLESCENCIA EN LAS ENTIDADES LOCALES
Pildoras formativas
HAURREN ETA NERABEEN PARTE-HARTZEA TOKI-ERAKUNDEETAN
Prestakuntza-saio laburrak



Gobierno Navarra – FNMC: Formación al personal político y técnico de las entidades locales en la puesta en marcha de órganos de PC de la infancia y la juventud. [Vídeos](#) - - [Programa Jornadas 2021](#) -- [Guía para el diseño de Órganos de Participación Infantil y Adolescente a nivel local](#)



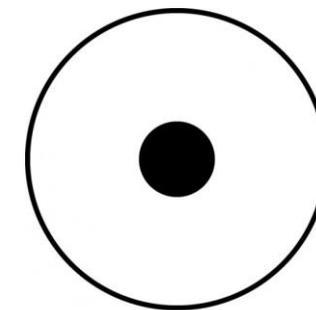
[Consejo de Infancia y Adolescencia de Alcobendas](#)



[Projecte T'ho conte?](#)
Càtedra GO UPV – Ayto. Valencia

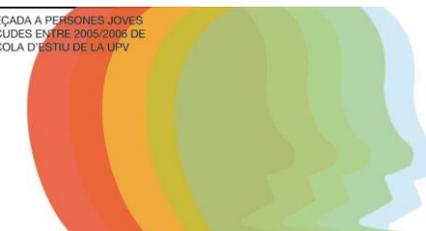
CTRM - UM – SFRM

[Artículo en RET](#)



PROGRAMA IRIS
PARA EDUCAR
EN LA TRANSPARENCIA
Y EL BUEN GOBIERNO

ADREÇADA A PERSONES JOVES
NASCUES ENTRE 2005/2006 DE
L'ESCOLA D'ESTIU DE LA UPV



Diseño de los procesos



Diseño de los procesos: implicar



BUÑOL PARTICIPA
PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS DE BUÑOL

¿Quieres conocer cómo funciona el presupuesto de tu municipio? ¿Quieres saber qué tipo de propuestas puedes enviar a los presupuestos participativos? Ven a uno de los talleres informativos, aprende y resuelve todas tus dudas. Puedes elegir la fecha que mejor te venga.

8 ABRIL **20 ABRIL** **TALLERES PARTICIPATIVOS**
Conoce el presupuesto de tu municipio y participa

 Solo El Mercado
Calle el Píscis, 10
 A las 18:30h
 Mascaratilla obligatoria

¡Así decidimos mejor!

 AYUNTAMIENTO DE BUÑOL
 CONCEJALÍA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

 @participabuñol
 @buñolparticipa

[Talleres previo a los presupuestos participativos en Buñol.](#)

Talleres de participación ciudadana del proceso de elaboración del Plan Especial de Protección del Conjunto Histórico Artístico ([PEPCHA](#)).

Representantes políticos, técnicos municipales, asociaciones, ciudadanía, empresarios.

Ayuntamiento de Jumilla



lab in
albaicín sacromonte

 AYUNTAMIENTO DE GRANADA
 TURISMO CIUDAD DE GRANADA
AGENCIA **albaicín** GRANADA
 Medialab UGR
 UNIVERSIDAD DE GRANADA

[Foro LabIn Albaicín Sacromonte](#)
MediaLab UGR - Ayuntamiento Granada

Diseño de los procesos: hibridación



Bonrepòs i Mirambell Participa

FASE 3.

VOTACIÓN DE LOS PROYECTOS

1. Renovación de la zona de juegos infantiles y farolas de la Pl. San Vicent.
2. Construir badenes de obra en c/ Cortes Valencianas y quitar los de plástico en c/ Parafanga.
3. Renovación del mobiliario del Parque de los Paellers: mesas de picnic, bancos, papeleras, aparca bicicletas y pérgola para sombra con mesas y sillas.
4. Tarimas regulables para escenarios.
5. Adaptación de un parque infantil como parque inclusivo.
6. Reparación de papeleras en mal estado y colocación de nuevas donde sea necesario.
7. Reparación de filtraciones en garaje en Pl. San Vicent y reparación de diversas aceras en mal estado.

Del 1 al 20 de abril de 2021

VOTACIÓ DE PROJECTES / VOTACIÓN DE PROYECTOS

Com puc votar? / ¿Cómo puedo votar?

- Online, a través del web municipal www.bonrepositimirambell.es / Online, a través de la web municipal www.bonrepositimirambell.es
- De manera presencial / De forma presencial:
 1. Emplena aquest fullet seleccionant la teua proposta preferida / Complimenta este folleto seleccionando tu propuesta favorita
 2. Acudeix amb el teu DNI a informació de l'Ajuntament / Acude con tu DNI a información del Ayuntamiento
 3. Deposita el fullet en l'urna habilitada a l'efecte / Deposita el folleto en la urna habilitada al efecto

Barcelona: Patrimonio Barrio de Gracia

Sesión informativa y deliberativa sobre los resultados iniciales de los trabajos de diagnóstico

Encuentro oficial

Sesión de trabajo que se organiza con el fin de dar a conocer, debatir y complementar los primeros resultados del estudio... (leer más)

🕒	02 JULIO 2019 · 17:00 - 19:30
📍	CENTRE ARTESÀ TRADICIONARIUS Plaça Anna Frank, s/n, 08012 Barcelona Sala Auditori-Teatre

CREADO EL
25/06/2019

▲ 57 SEGUIR

VER

Sesión de la Comisión de Seguimiento

Encuentro oficial

Sesión de la Comisión del proceso Patrimonio-MPGM de Gràcia: Presentación y validación de los espacios de participación a... (leer más)

🕒	15 OCTUBRE 2020 · 18:00 - 20:00
📍	SESIÓN SEMIPRESENCIAL. ESPACIO VIRTUAL: HTTPS://MEET.JIT.SI/SALAMPGMPATRIMONI Plaça de la Vila de Gràcia 2

CREADO EL
18/10/2020

▲ 56 SEGUIR

VER

Sesión de la Comisión de Seguimiento

Encuentro oficial

Sesión informativa con la Comisión de Seguimiento del proceso participativo, una vez han finalizado los trabajos técnico... (leer más)

🕒	16 DICIEMBRE 2019 · 17:30 - 19:30
📍	SEU DEL DISTRICTE Plaça de la Vila de Gràcia, 2 Sala de Plens

CREADO EL
13/12/2019

▲ 56 SEGUIR

VER

Sesión informativa de la MPGM para la mejora urbanística y ambiental de los barrios de Gràcia

Encuentro oficial

Sesión informativa de la MPGM para la mejora urbanística y ambiental de los barrios de Gràcia.

Es necesaria la inscripción... (leer más)

🕒	26 OCTUBRE 2020 · 18:00 - 20:00
📍	SESIÓN VIRTUAL A TRAVÉS DE WEBEX Plaça Vila de Gràcia, 2, 08012 Barcelona Se requiere inscripción previa

CREADO EL
18/10/2020

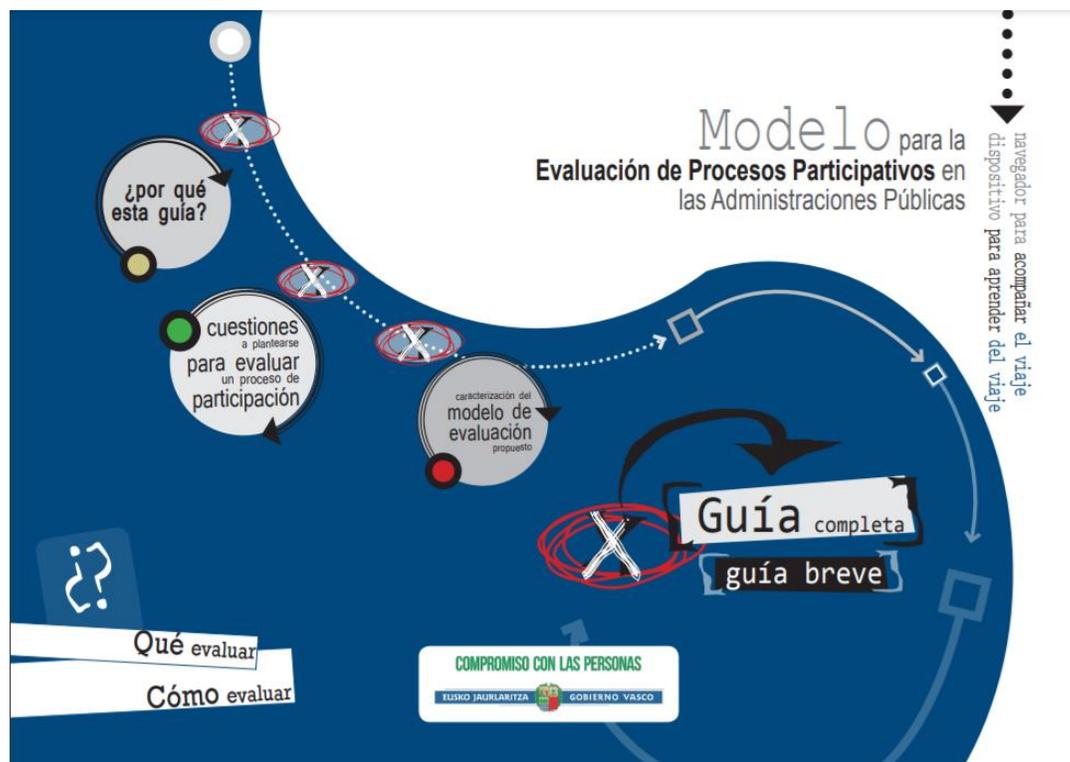
▲ 118 SEGUIR

VER



Galdakao: [Servicio de guardería](#) para las asambleas de los presupuestos participativos 2021.

Diseño de los procesos: evaluación



Sesión Monográfica de Evaluación del proceso de Presupuestos Participativos de Zaragoza. [Informe](#).

Comunicación

Principio general

- Adaptación del mensaje a públicos y canales
- Adaptación de documentos

Clara

Espacios

- Plataformas online de participación
- Redes sociales
- Medios tradicionales

Híbrida

Estable

Comunicación: claridad y accesibilidad

Noticias | Lehendakaritza

LEER EN VERSIÓN LECTURA FÁCIL

0

OGP Euskadi invita a la ciudadanía a una sesión abierta y colaborativa para definir los compromisos del Plan de Acción 2018 - 2020

21 de junio de 2018

Tags #OGP_Euskadi Gobierno Abierto - oGov Administraciones - Gobiernos regionales - internacionales

COMPARTIR RSS DE COMENTARIOS ESCUCHAR LA PÁGINA

VIDEOS FOTOS



[Plan Estratégico de Gobernanza e Innovación Pública - PEGIP2020](#)



[Gobierno Fácil Aragón](#)

Comunicación: formatos no (solo) digitales

Revista Peligros Suená: digital y papel

OBRAS

UNA SERRA FALDOSA A BENTERRIOS SUPERFICIE Y BENTERRIOS A CARRAS

El Ayuntamiento va a invertir 675.000 euros en asfaltar y arreglar las aceras de Monteluz

El Ayuntamiento acaba de iniciar una actuación de arreglo integral de calles y aceras en Monteluz, con una inversión total de 675.000 euros. Cuando termine esta intervención, habrán sido asfaltadas 4.000 metros cuadrados de calles, y 11 kilómetros de aceras arregladas. Hasta ahora hemos asfaltado algunas calles y arreglado varias aceras de la urbanización, pero el plan que iniciamos ahora supondrá un arreglo integral del barrio. Ha concurrido al estudio, Roberto García, quien afirma que el actual equipo de gobierno de Gernika "se com...

ACTUALIDAD

PELIGROS: HITO EN ANDALUCÍA A por los séptimos Presupuestos Participativos

PROPUESTAS ON LINE
Del 1 al 7 de octubre

ÚLTIMAS ASAMBLEAS DE BARRIO
Martes 2 de octubre: BELTRÁN
Miércoles 3 de octubre: MONTLUZ
19.30 horas

JORNADAS DEBATES
El 7 de octubre
La Espina

COMISIONES DE VARIABILIDAD
Miércoles 10 de octubre
18.00 horas
Oficina de Participación

VOTACIONES EN URNAS
Del 27 al 28 de octubre
Luz
La Espina
Edificio de Servicios Sociales
Alma móvil

RECIBIMIENTO PÚBLICO DE VOTOS
Lunes 29 de octubre
18.00 horas
Oficina de Participación

Después que fue ayer, y los participantes y los participantes van a votar con el fin de ocupar por algunos. Peligros marca un hito en Andalucía, no solo en la realización de sus presupuestos de participación, sino en su modo de hacerlos. El primer hito es la participación de los vecinos. Tras las asambleas de barrio del sábado, el equipo de gobierno ha trabajado todo lo que ha estado en su poder por los vecinos y los vecinos en los días siguientes. Así como los que se preparan para mañana, del 1 al 7 de octubre, y los de la asamblea para la Comisión de Variabilidad de los 70 presupuestos que se someten a votación. La Comisión de Variabilidad está compuesta por representantes electos de los partidos, de los partidos políticos, sectores económicos, culturales, de la salud y más al 10 de octubre en la Oficina de Participación.

La Comisión de Juventud entrega tres nuevos folletos de ensayo

al Consejo de Juventud ha hablado con La Espina y ha elaborado un nuevo folleto de ensayo en el idioma de los niños, que se entregará a los niños de Monteluz de Peligros. Asociado que organiza cuatro folletos que Juventud está preparando y que permitirán a los niños de Monteluz de Peligros y más al 10 de octubre en la Oficina de Participación.

Revista PELIGROS SUEÑA Octubre 2018

REPORTAJE

LA ESPIRAL DIEZ AÑOS DANDO ESPACIO A LOS JÓVENES

Se han cumplido 10 años de la inauguración, en octubre de 2011, de La Espiral. Un espacio para la participación ciudadana, un espacio para la cultura y los medios asociados para que puedan hacer sus propuestas y analizarlas, y presentar la práctica de los valores de ambigüedad, coherencia de pensamiento, respeto y responsabilidad en un ambiente democrático y de cooperación entre todos. Para ello, disponen de instalaciones que permiten realizar actividades en las que desarrollar sus capacidades y fomentar la creatividad. Desde su participación activa en los foros con el fin de mejorar su calidad de vida. Fomentando y potenciando el crecimiento satisfactorio de sus vidas, recursos y actividades susceptibles de formar parte de un plan y participando por los propios planes.

ESPACIO JUVENIL LA ESPIRAL
Ubicación: Avenida de los Clérigos nº1
0210 Peligros
Teléfono: 928.400.480 / 928.600.973
Mostrador: Lunes a viernes de 9.00 a 14.00 y de 17.00 a 21.00 horas
Personal: Un equipo de Juventud que trabaja de ocio y tiempo libre
Capacidad: 500 personas

Revista PELIGROS SUEÑA Octubre 2018

“ANDOAIN 2019-2023”
GOBERNU PROGRAMA
PROGRAMA DE GOBIERNO

Andoain: buzoneo proceso participativo



DecidimVLC 2021

Comunicación: espacios virtuales

DB

[Redes Decidim BCN](#)

El número de personas inscritas en la plataforma municipal de participación [Decidim.Barcelona](#) se ha incrementado en unas 44.000 personas desde que se inició este proceso, alcanzando las 80.500 inscripciones en total.

Decide Madrid

MADRID

[Redes Decide Madrid](#)



[Redes Participa LPCG](#)

[Plataforma de participación de Arcos de la Frontera](#)



[Grupo en Facebook: Urbanismo participativo de Arahal](#)

Esta información (y más) a diario en

CANAL RED FEMP POR LA TRANSPARENCIA Y LA PARTICIPACIÓN

Search on CANAL RED FEMP POR LA TRANSPARENCIA Y LA PARTICIPACIÓN

LA CIUDADANÍA DE RAFELBUNYOL DECIDE EL NUEVO NOMBRE DEL COMPLEJO DEPORTIVO MUNICIPAL | AJUNTAMENT DE RAFELBUNYOL

9 Abril, 11:55

Hasta el próximo 25 de abril, los vecinos y vecinas de la localidad podrán votar por uno de las tres denominaciones propuestas por el Ayuntamiento para decidir el renombramiento del Complejo Deportivo Municipal.

Para el Ayuntamiento de Rafelbunyol, Fran Llobet, "haber de la participación ciudadana un aspecto transversal de la gestión municipal ha sido y es una de las máximas de nuestro gobierno" por lo que tras la decisión del Ayuntamiento de trasladar el actual nombre del Complejo Deportivo Municipal "Piscina Camarasa" al Ayuntamiento de la localidad, y quedarse el primero en denominación específica, el consistorio ha querido que sean los vecinos y vecinas del municipio quienes decidan su renombramiento.

Por ello, desde hoy y hasta el próximo 25 de abril, la ciudadanía podrá votar por uno de los tres nombres propuestos por el Ayuntamiento: el Complejo Deportivo "L'illa del Rasol", Complejo Deportivo "Plata Valenciana" o Complejo Deportivo "Escala i Corda" y decidir así el nuevo nombre de esta instalación municipal.

Los vecinos y vecinas de la localidad pueden participar en esta votación o bien de manera telemática, a través del Portal de Participación Ciudadana de Rafelbunyol (<https://rafelbunyol.gov.es/malla>), realizando una consulta 710-260, o de manera presencial, rellenando una papeleta e introduciéndola en una de las urnas ubicadas en el edificio del Ayuntamiento "Plaza Purísima, 11" y en el propio Complejo Deportivo (Calle Sasunjo, 1).

Además, el consistorio ha habilitado un correo electrónico ajuntament@rafelbunyol.es para resolver en las posibles dudas que la ciudadanía pueda tener en torno a esta votación.

En palabras de Toni Roca, Concejal de Deporte: "El Complejo Deportivo Municipal es un espacio para y de los vecinos y vecinas de Rafelbunyol, por lo que lo más razonable es que sea la propia ciudadanía quien ejija su nuevo nombre".

DEL COMPLEX ESPORTIU DE RAFELBUNYOL FINS AL 25 D'ABRIL

Si vius a Rafelbunyol pots participar per a triar el nou nom, votant per un...

Etiquetas más usadas para clasificar los contenidos en CANAL RED FEMP

Current selected tag: "participación ciudadana". Clear.

2020	3.7K	ayuntamientos	3.2K
participación ciudadana	2.6K		
transparencia	2.2K	2019	1.4K
presupuestos participativos	1.2K		
2021	1.0K	CCAA	779
		coronavirus	766
contratación pública	733		
administración electrónica	683		
Derecho de acceso a la información	636		
eventos	606	datos abiertos	634
Organismos de control	Transparencia	491	

This topic is curated by CANAL RED FEMP POR LA TRANSPARENCIA Y PARTICIPACIÓN

RED DE ENTIDADES LOCALES POR LA TRANSPARENCIA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Diffusión de contenidos de la Red de Entidades Locales por la Transparencia y la Participación Ciudadana de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP).

Web de la RED FEMP: <https://bit.ly/REDFEMP>

Etiqueta “participación ciudadana” en Canal RED FEMP

Canal RED FEMP por la Transparencia y la Participación

- [Twitter](#)
- [Facebook](#)
- [LinkedIn](#)

Algunos documentos de interés

• Publicaciones

- [Gobernanza participativa local. FEMP – NovaGob](#)
- [Libro Blanco de Democracia y Participación Ciudadana para Euskadi](#)
- [Guías breves de participación ciudadana. Generalitat de Catalunya](#)

• Evaluación

- [Guía para la Evaluación de las políticas de Participación de Pamplona](#)
- [Modelo para la Evaluación de Procesos Participativos en las Administraciones Públicas. Gobierno Euskadi](#)

• [Reglamento orgánico tipo de Participación Ciudadana – FEMP](#)

• Lenguaje claro y Lectura Fácil

- [Accesibilidad Cognitiva, Lectura Fácil y Lenguaje Claro en la Administración Pública Local](#). Instituto Lectura Fácil y FEMP
- [Reglamento Orgánico Insular de Participación Ciudadana](#) del Cabildo de Gran Canaria.
- [Primer Plan Municipal de Participación Ciudadana. Ayuntamiento de las Palmas de Gran Canaria](#).
- [Guía práctica de comunicación clara del Ayuntamiento de Madrid](#).

Coloquio

¿Qué otros elementos pueden actuar como facilitadores de la participación ciudadana?

Responde en Mentimeter www.menti.com

Código: **1378 7700**



FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE
MUNICIPIOS Y PROVINCIAS

Gracias

“La participación no se improvisa”

Fernando Pindado

Rafa Camacho

@rafacamu

@REDFEMP_TyP

rafacamachom@gmail.com

